Analisis *Human Error* pada Operator *Harbour Mobile Crane* untuk Pekerjaan Bongkar Muat dengan Metode SHERPA

(Studi Kasus : Perusahaan Bongkar Muat)

Maharani Ambalika Wahyu Basuki¹, Lukman Handoko², dan Aulia Nadia Rachmat³

123 Program Studi Teknik Keselamatan dan Kesehatan Kerja, Jurusan Teknik Permesinan Kapal, Politeknik Perkapalan Negeri Surabaya, Surabaya 60111

*E-mail: lukmanhandoko@gmail.com

Abstrak

Berdasarkan data *monitoring accident, accident* terbanyak selama tahun 2015-2016 terjadi pada kegiatan bongkar muat oleh OHMC sebesar 52,27% dengan 83,3% dari *accident* tersebut disebabkan oleh *human error*. Kerugian yang dialami perusahaan dalam hal *human error* ini tidak dapat terhitung sedikit, baik kerugian secara *materiil* dan *non materiil*. Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi potensi *human error*, mereduksi *error* dan memberikan solusi tertentu dari analisis pada kegiatan bongkar muat petikemas yang dilakukan oleh OHMC dengan menggunakan metode SHERPA. SHERPA merupakan salah satu metode untuk menganalisis terjadinya *human error* dengan menggunakan input hirarki *task* level dasar. Hasil penelitian untuk pekerjaan bongkar *in hold full* TL menunjukkan bahwa terdapat 55 *task* dan 4 task pekerjaan yang memiliki *error probability* "high". Strategi perbaikan adalah secara *administrative control*.

Keywords: Human Error, Operator Harbour Mobile Crane (OHMC), Sistematic Human Error Reduction and Prediction Approach (SHERPA), Task.

PENDAHULUAN

Menurut Permenaker 03/MEN/1998 tentang Tata Cara Pelaporan dan Pemeriksaan Kecelakaan, definisi kecelakaan adalah suatu kejadian yang tidak dikehendaki dan tidak diduga semula yang dapat menimbulkan korban manusia dan atau harta benda. Setiap tahun telah terjadi ribuan kecelakaan di tempat kerja yang menimbulkan korban jiwa, kerusakan materi, maupun gangguan produksi. *Human error* menjadi penyebab 80% sampai 90% kecelakaan kerja (Primadewi, 2014). *Human error* yakni keputusan atau perilaku manusia yang tidak tepat yang mengurangi atau berpotensi mengurangi efektifitas, keselamatan atau performa sistem (Sanders & McCormick, 1993 dalam Harahap, 2012). Perusahaan ini bergerak di bidang bongkar muat petikemas domestik. Dari data yang diperoleh untuk *accident* selama tahun 2015 hingga 2016, telah terjadi 44 *accident* dimana *accident* terbanyak terjadi pada kegiatan bongkar muat oleh OHMC sebesar 52,27% dengan 83,3% dari *accident* tersebut disebabkan oleh *human error*. Kerugian yang dialami perusahaan dalam hal *human error* ini tidak dapat terhitung sedikit, baik kerugian secara *materiil* dan *non materiil*. Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi potensi *human error*, mereduksi *error* dan memberikan solusi tertentu dari analisis pada kegiatan bongkar muat petikemas yang dilakukan oleh OHMC dengan menggunakan metode SHERPA. Dari analisis tersebut, terjadinya *human error* pada operator *Harbour Mobile Crane* (HMC) sebagai penyebab *accident* akan dapat diminimalisir.

Program Studi D4 Teknik Keselamatan dan Kesehatan Kerja – Politeknik Perkapalan Negeri Surabaya

METODOLOGI

• Human Error

Human error didefinisikan sebagai keputusan atau perilaku manusia yang tidak tepat yang mengurangi atau berpotensi mengurangi efektivitas, keselamatan atau performa sistem (Sanders & McCormick, 1993 dalam Harahap, 2012). Klasifikasi human error secara umum untuk mengidentifikasi penyebab kesalahan, antara lain adalah system induced human error; design induced human error; dan pure human error (Sutalaksana, 1979 dalam Andoyo, 2015). Klasifikasi human error secara khusus antara lain adalah error of omission; error of commission; extraneous error; a sequence error; dan timing error (Swain dan Guttman, 1983 dalam Ratriwardhani, 2013).

• Expert Judgment

Expert judgment adalah penilaian atau pendapat orang yang ahli atau berpengalaman dalam bidang yang bersangkutan. Pemilihan *expert* membutuhkan kriteria-kriteria tertentu agar hasil dari informasi, pendapat, koreksi, dan penilaian dari *expert* dapat dipertanggung jawabkan. Kriteria yang dapat digunakan untuk memilih *expert* antara lain adalah pengalaman dalam melakukan penilaian dan membuat keputusan, reputasi di masyarakat, ketersediaan dan kemauan untuk berpartisipasi, serta ketidakberpihakan dan kualitas inheren (Skjong, 2001).

• *Harbour Mobile Crane* (HMC)

Harbour Mobile Crane (HMC) adalah jenis Shore Crane yang didesain khusus untuk keperluan pelayanan bongkar muat di dermaga dan dapat berpindah-pindah tempat (travelling). Harbour Mobile Crane (HMC) biasanya digunakan untuk melayani kegiatan bongkar muat pada terminal di pelabuhan seperti Terminal Container, Terminal Curah Kering, Terminal Curah Batu Bara dan lain-lain. Bongkar adalah proses pemindahan barang dari kapal menuju daratan / dermaga (Avijanto, 2016).

• Metode Sistematic Human Error Reduction and Prediction Approach (SHERPA)

SHERPA dikembangkan oleh Embrey pada tahun 1986 sebagai teknik prediksi *human error* yang juga menganalisis tugas dan mengidentifikasi solusi potensial untuk kesalahan dengan cara yang terstruktur. SHERPA merupakan salah satu metode untuk menganalisis terjadinya *human error* dengan menggunakan input hirarki *task* level dasar. *Task* yang akan dianalisis di-*breakdown* terlebih dahulu,kemudian dari tiap *task* level dasar atau *sub task* akan diprediksi *human error* yang terjadi (Stanton, 2005). Kelebihan-kelebihan yang dimiliki oleh SHERPA (Stanton, 2005), antara lain:

- 1. Prosedur penggunaan SHERPA terstruktur dan komperhensif sehingga mudah digunakan.
- 2. Taksonomi membantu analisis dengan tepat dalam mengidentifikasi error yang potensial.
- 3. Data dapat diandalkan dan valid.
- 4. Strategi pengurangan *error* ditawarkan sebagai bagian dari analisis, dalam rangka memprediksi *error*. Selain memiliki kelebihan, metode SHERPA juga memiliki kelemahan. Kelemahan-kelemahan yang dimiliki SHERPA (Stanton, 2005), antara lain:
- 1. Dapat membosankan dan menghabiskan banyak waktu untuk tugas yang kompleks.
- 2. Tugas tambahan diperlukan apabila HTA tidak tersedia.

Terdapat delapan langkah dalam analisis SHERPA, antara lain (Stanton, 2005):

1. Hierarchical Task Analysis

Hierarchical Task Analysis (HTA) merupakan sebuah metode untuk menganalisis task yang complex. Langkah-langkah dalam menyusun HTA adalah sebagai berikut (Annett dkk, 2002):

- a. Menentukan tujuan analisis.
- b. Menentukan tujuan tugas dan kriteria performansi.
- c. Mengidentifikasi sumber-sumber informasi mengenai tugas atau pekerjaan.
- d. Mengumpulkan data dan merancang tabel atau diagram dekomposisi.
- e. Memeriksa ulang validitas dekomposisi pada langkah sebelumnya dengan orang-orang yang berkepentingan (stakeholders).
- f. Mengidentifikasi operasi-operasi yang signifikan.
- 2. Klasifikasi *Task*

Klasifikasi *task* dilakukan dari tingkat bawah analisis untuk kriteria taksonomi kesalahan yang terdiri dari beberapa tipe, yaitu *action error*, *retrieval error*, *checking error*, *selection error*, dan *information communication error*.

3. Identifikasi Kesalahan Manusia (Human Error Identification-HEI)

Tabel 2.1 Kriteria Taksonomi Kesalahan

Kriteria	Error mode	Keterangan			
	A1	Operasi terlalu panjang/pendek			
	A2	Operasi tidak tepat waktu			
	A3	Operasi di arah yang salah			
	A4	Operasi terlalu sedikit/banyak			
Action Error	A5	Misalign			
Action Error	A6	Operasi yang tepat pada objek yang salah			
	A7	Operasi yang salah pada objek yang tepat			
	A8	Operasi dihilangkan			
	A9	Operasi tidak selesai			
	A10	Operasi yang salah pada objek yang salah			
	C1	Pemeriksaan dihilangkan			
	C2	Pemeriksaan tidak lengkap			
Chasking Funous	C3	Pemeriksaan yang benar pada objek yang salah			
Checking Errors	C4	Pemeriksaan yang salah pada objek yang benar			
	C5	Pemeriksaan tidak tepat waktu			
	C6	Pemeriksaan yang salah pada objek yang salah			
	R1	Informasi tidak diperoleh			
Retrieval Errors	R2	Informasi yang salah yang diperoleh			
	R3	Pencarian informasi tidak lengkap			
Communication	I 1	Informasi tidak dikomunikasikan			
Errors	I2	Informasi yang salah dikomunikasikan			
LITOIS	I3	Informasi komunikasi yang tidak lengkap			
Selection Errors	S1	Seleksi dihilangkan			
Selection Errors	S2	Salah seleksi			

Sumber: Stanton, 2005

4. Analisis Konsekuensi (Consequence)

5. Analisis Pemulihan (*Recovery*)

Jika ada langkah aktivitas yang kesalahannya dapat dipulihkan maka dapat dimasukkan ke langkah berikutnya.

6. Analisis Kekerapan Kejadian (*Probability Error*)

Nilai kekerapan dikategorikan kedalam:

L (Low) : Rendah, jika kesalahan tidak pernah terjadi atau tidak pernah dilakukan

M (Medium): Sedang, jika kesalahan telah terjadi pada kesempatan sebelumnya

H (High) : Tinggi, jika kesalahan telah sering terjadi

7. Analisis Kekritisan (*Critically*)

Jika konsekuensi dianggap penting (yaitu, hal itu menyebabkan kerugian tidak dapat diterima), maka diberi label sebagai kritis (dilambangkan sebagai berikut:!).

8. Analisis Remedy (*Remedial Strategy*)

Strategi ini dapat dikategorikan dalam empat kategori, yaitu peralatan, pelatihan, prosedur, dan atau organisasi.

HASIL DAN PEMBAHASAN

• Expert Judgment

Expert dalam penelitian ini adalah 2 orang operator HMC yang bersedia meluangkan waktu; mempunyai SIO; mempunyai pengalaman sebagai OHMC masing-masing selama 7 tahun dan 9 tahun; mempunyai banyak pengetahuan, mengerti resiko dan evaluasi keamanan tentang pekerjaan bongkar muat dengan menggunakan HMC; memiliki reputasi baik dalam lingkungan kerja; serta bersifat netral, jujur, percaya diri, dan dapat beradaptasi dengan baik.

Program Studi D4 Teknik Keselamatan dan Kesehatan Kerja – Politeknik Perkapalan Negeri Surabaya

3.3 Identifikasi Error dengan Metode SHERPA

3.3.1 Hierarchical Task Analysis (HTA)

Pada pekerjaan bongkar *in hold full* TL, petikemas bermuatan yang ada di dalam palkah (*in hold*) akan dipindahkan atau dibongkar dari dalam palkah dengan menggunakan *spreader* untuk kemudian diletakkan di atas *chassis* truk. HTA pada pekerjaan ini terdiri dari 3 *task* pokok pekerjaan, yaitu persiapan, pelaksanaan, dan *finishing*. Pada tahap persiapan terbagi menjadi 6 *sub task* dimana 5 *sub task* diantaranya di b*reakdown* kembali menjadi beberapa *sub task*. Pada tahap pelaksanaan terbagi menjadi 15 *sub task* dan tahap *finishing* terbagi menjadi 5 *sub task*. Secara kesuluruhan, terdapat total 55 *task* dalam pekerjaan ini.

3.3.2 Klasifikasi Task

Pada tahap klasifikasi *task* hingga penentuan *remedial strategy*, dilakukan pada *task step* yang memiliki *error probability "high"* yang diketahui melalui observasi langsung di lapangan dan *brainstorming expert*. Taksonomi kesalahan terbanyak adalah untuk jenis *checking error* yaitu sebanyak 6 *task* dan diikuti oleh *action error* yaitu sebanyak 4 *task*. Hasil klasifikasi dapat dilihat pada tabel 3.1.

Program Studi D4 Teknik Keselamatan dan Kesehatan Kerja – Politeknik Perkapalan Negeri Surabaya

Tabel 3.1 Tabulasi SHERPA

OHMC tidak memastikan dibawah HMC tidak terdapat aktivitas orang berahaya, Orang-orang yang tidur diatas basepad HMC dapat terjatuh dari atas basepad saat tertidur dan akan menimbulkan kondisi serius jika HMC akan traveliling, Selang hidrolis yang dijadikan gantungan barang bagi orang-orang tersebut lama kelamaan dapat menyebabkan kerusakan kerusakan kondisi outrigger yang seharusnya terlumasi dengan baik OHMC tidak memastikan saat melakukan up and down outrigger ketika menyesuaikan posisi saat bongkar muat, Terjadi hentakan saat melakukan up and down outrigger ketika menyesuaikan posisi saat bongkar muat, Terjadi hentakan saat melakukan up and down outrigger ketika menyesuaikan posisi saat bongkar muat, Terjadi hentakan saat melakukan up and down outrigger ketika menyesuaikan posisi saat bongkar muat, Terjadi hentakan saat melakukan up and down outrigger ketika menyesuaikan posisi saat bongkar muat, Terjadi hentakan saat melakukan up and down outrigger ketika menyebaukan kenganggu kinerja outrigger dalam menopang HMC saat bongkar muat Support base pad yang dipakai dalam kondisi buruk dapat mengganggu kinerja outrigger dalam menopang HMC saat bongkar muat OHMC tidak melakukan pemeriksaan terhadap kondisi tangga OHMC tidak memastikan sop valve dibawah tangki babain bakar tutama dan tangki harian (tangki bahan bakar yada slewing platform) dalam kondisi sebabakan tidak adanya aliran bahan bakar pada pipa-pipa platform) dalam kondisi menaki kabin untu sebelum kegiatan, Pe dilakukan Terhambatnya proses bongkar muat karena HMC yang tidak dapat papa-pipa platform) dalam kondisi berbakar tidak adanya aliran bahan bakar pada pipa-pipa platform) dalam kondisi berbakar	Tas k Step Error Mode	Error Description	Consequence	Recovery	P	С	Remedial Strategy
1.3.4 C1 Kondisi outrigger yang seharusnya terlumasi dengan baik C1 Support base pad dalam kondisi OK C1 OHMC tidak memastikan support base pad dalam kondisi OK C2 OHMC tidak melakukan pemeriksaan terhadap kondisi tangga C3 OHMC tidak memastikan sop valve dibawah tangki bahan bakar utama dan tangki harian (tangki bahan bakar utama dan latangki harian bahan bakar utama dan latangki harian bahan bakar utama dan latangki harian (tangki bahan bakar utama dan latangki harian latangki hari	1.2.4 C1	dibawah HMC tidak	berbahaya, Orang-orang yang tidur diatas <i>basepad</i> HMC dapat terjatuh dari atas <i>basepad</i> saat tertidur dan akan menimbulkan kondisi serius jika HMC akan <i>travelling</i> , Selang hidrolis yang dijadikan gantungan barang		Н	!	Foreman menyampaikan saat briefing bahwa semua tahap persiapan harus selalu dilakukan oleh OHMC sebelum kegiatan, Pemberian safety training kepada OHMC, Teguran security dan penambahan pos istirahat untuk pekerja Terminal juga perlu dilakukan
1.3.5 C1 OHMC tidak memastikan support base pad dalam kondisi OK Support base pad dalam kondisi OK Support base pad yang dipakai dalam kondisi buruk dapat mengganggu kinerja outrigger dalam menopang HMC saat bongkar muat Apabila ada anak tangga dalam kondisi yang sudah rusak/rapuh maupun licin termasuk pada handrail tangga, maka dapat menyebabkan kecelakaan kerja bagi operator, Saat keadaan emergency, dimana tangga menjadi jalan utama operator untuk menyelamatkan diri, dapat menjadi penghalang dan penghambat proses penyelamatan OHMC tidak melakukan pemeriksaan terhadap kondisi tangga OHMC tidak memastikan sop valve dibawah tangki bahan bakar utama dan tangki harian (tangki bahan bakar utama dan bakar pada slewing platform) dalam kondisi OK Terhambatnya proses bongkar muat karena HMC yang tidak dapat dioperasikan disebabkan tidak adanya aliran bahan bakar pada pipa-pipa engine, Kerusakan mesin karena dioperasikan dan panas tanpa adanya aliran bahan bakar utama dan tangki harian (tangki bahan bakar pada slewing platform) dalam kondisi buruk dapat mengganggu Recovery H ! muat., Pemeriksaan check) untuk kelaya Inspeksi Peralatan No Recovery H ! Training petugas me pemeriksaan alat da Petugas mekanik pemeriksaan alat da Petugas mekanik pemeriksaan HMC te menaiki kabin untuk	1.3.4 C1	kondisi <i>outrigger</i> yang seharusnya terlumasi	menyesuaikan posisi saat bongkar muat, Terjadi hentakan saat melakukan		Н	-	Training petugas mekanik dan refresh rutin terkait pemeriksaan alat dan alat bantu bongkar muat, Petugas mekanik harus memastikan bahwa pemeriksaan HMC telah dilakukan sebelum OHMC
OHMC tidak melakukan pemeriksaan terhadap kondisi tangga 1.3.6 C1 OHMC tidak melakukan pemeriksaan terhadap kondisi tangga OHMC tidak memastikan sop valve dibawah tangki bahan bakar utama dan tangki harian (tangki bahan bakar pada slewing platform) dalam kondisi 1.4.3 C1 OHMC tidak memastikan sop valve dibawah tangki bahan bakar utama dan tangki harian (tangki bahan bakar utama dan tangki harian (tangki bahan bakar pada slewing platform) dalam kondisi OHMC tidak memastikan sop valve dibawah tangki bahan bakar utama dan tangki harian (tangki bahan bakar utama dan tangki harian (tangki bahan bakar pada slewing platform) dalam kondisi OHMC tidak memastikan sop valve dibawah tangki bahan bakar utama dan tangki harian (tangki bahan bakar utama dan tangki harian (tangki bahan bakar pada slewing platform) dalam kondisi	1.3.5 C1	support base pad dalam	kinerja <i>outrigger</i> dalam menopang HMC saat bongkar muat		Н	!	menaiki kabin untuk melakukan proses bongka muat., Pemeriksaan secara rutin (<i>daily/weekl</i> , <i>check</i>) untuk kelayakan pakai alat disertai Kart Inspeksi Peralatan
sop valve dibawah tangki bahan bakar utama dan tangki harian (tangki bahan bakar pada slewing platform) dalam kondisi sop valve dibawah tangki bahan bakar utama dan tangki harian (tangki bahan bakar pada slewing platform) dalam kondisi Terhambatnya proses bongkar muat karena HMC yang tidak dapat dioperasikan disebabkan tidak adanya aliran bahan bakar pada pipa-pipa engine, Kerusakan mesin karena dioperasikan dan panas tanpa adanya pemeriksaan HMC temenaiki kabin untukan pada pipa-pipa engine, Kerusakan mesin karena dioperasikan dan panas tanpa adanya engine, Kerusakan mesin karena dioperasikan dan panas tanpa adanya engine, Kerusakan mesin karena dioperasikan dan panas tanpa adanya engine, Kerusakan mesin karena dioperasikan dan panas tanpa adanya engine, Kerusakan mesin karena dioperasikan dan panas tanpa adanya engine, Kerusakan mesin karena dioperasikan dan panas tanpa adanya engine, Kerusakan mesin karena dioperasikan dan panas tanpa adanya engine, Kerusakan mesin karena dioperasikan dan panas tanpa adanya engine, Kerusakan mesin karena dioperasikan dan panas tanpa adanya engine, Kerusakan mesin karena dioperasikan dan panas tanpa adanya engine, Kerusakan mesin karena dioperasikan dan panas tanpa adanya engine, Kerusakan mesin karena dioperasikan dan panas tanpa adanya engine, Kerusakan mesin karena dioperasikan dan panas tanpa adanya engine, Kerusakan mesin karena dioperasikan dan panas tanpa adanya engine, Kerusakan mesin karena dioperasikan dan panas tanpa adanya engine engine, Kerusakan mesin karena dioperasikan dan panas tanpa adanya engine engine, Kerusakan mesin karena dioperasikan dan panas tanpa adanya engine en	1.3.6 C1	pemeriksaan terhadap	licin termasuk pada handrail tangga, maka dapat menyebabkan kecelakaan kerja bagi operator, Saat keadaan <i>emergency</i> , dimana tangga menjadi jalan utama operator untuk menyelamatkan diri, dapat menjadi penghalang dan		Н	!	Foreman menyampaikan saat briefing bahwa semua tahap persiapan harus selalu dilakukan oleh OHMC sebelum kegiatan, Pemberian safety training kepada OHMC
terbuka muat.	1.4.3 C1	sop valve dibawah tangki bahan bakar utama dan tangki harian (tangki bahan bakar pada slewing platform) dalam kondisi	dioperasikan disebabkan tidak adanya aliran bahan bakar pada pipa-pipa <i>engine</i> , Kerusakan mesin karena dioperasikan dan panas tanpa adanya		Н	!	Training petugas mekanik dan refresh rutin terkait pemeriksaan alat dan alat bantu bongkar muat, Petugas mekanik harus memastikan bahwa pemeriksaan HMC telah dilakukan sebelum OHMC menaiki kabin untuk melakukan proses bongkar muat.
mengetahui letak APAR atau bahkan APAR yang ada sudah tidak Memeriksa APAR, kotak P3K memiliki tekanan, Saat timbul sumber api dan keadaan emergency, OHMC tidak dapat melakukan penyelamatan pertamanya, Saat sakit atau terluka, OHMC kesulitan untuk menemukan obat-obatan ketika berada di kabin operator tahun, pemeriksaan ketika berada di kabin operator tahun berada di k		APAR, kotak P3K	mengetahui letak APAR atau bahkan APAR yang ada sudah tidak memiliki tekanan, Saat timbul sumber api dan keadaan <i>emergency</i> , OHMC tidak dapat melakukan penyelamatan pertamanya, Saat sakit atau terluka, OHMC kesulitan untuk menemukan obat-obatan ketika berada di kabin operator	to task 1.5.2		!	Foreman menyampaikan saat briefing bahwa semua tahap persiapan harus selalu dilakukan oleh OHMC sebelum kegiatan, Pemberian safety training kepada OHMC, Pihak safety memastikan ketersediaan APAR pada setiap alat dan pemeriksaannya 2x 1 tahun, pemeriksaan kotak P3K dan isinya Refresh kembali tiap 6 bulan sekali kepada OHMC

	1			Recovery			_
		dan <i>hoist down</i> secara	rendah, dapat mengenai badan kapal yang berakibat kerusakan yang juga				mengenai teknis operasi bongkar muat petikemas,
		bersamaan	dapat terjadi jika melakukan hoist down dahulu kemudian slewing,				Perbaikan WI dengan menambahkan detail tiap
			Timbulnya kerugian baik secara <i>materiil</i> maupun non <i>materiil</i> dan				langkah secara detail pada tahap pelaksanaan
			berkurangnya kepercayaan konsumen				berserta sosialisasinya, Pengawasan foreman
2.9	A2	OHMC melakukan <i>hoist u</i> p dan <i>slewing</i> bersamaan	Spreader dengan petikemas yang terayun tidak stabil. Saat posisi masih terlalu rendah, dapat mengenai petikemas lain maupun badan kapal yang berakibat kerusakan, Timbulnya kerugian baik secara materiil maupun non materiil dan berkurangnya kepercayaan konsumen	No Recovery	Н	!	terhadap keseluruhan proses bongkar agar dapat menegur OHMC apabila melakukan kesalahan
2.10	A2	OHMC melakukan slewing dan hoist down secara bersamaan	Spreader dengan petikemas yang terayun tidak stabil dan dapat mengenai truck di sekitar HMC sehingga timbul kerusakan, Timbulnya kerugian baik secara materiil maupun non materiil dan berkurangnya kepercayaan konsumen	No Recovery	Н	!	
2.14	A2	OHMC melakukan slewing dan hoist up secara bersamaan	Hoist dengan spreader yang terayun tidak stabil. Saat posisi masih terlalu rendah dapat mengenai truck yang ada disekitar HMC mapun badan kapal yang berakibat kerusakan yang juga dapat terjadi melakukan slewing dahulu kemudian hoist up, Timbulnya kerugian baik secara materiil maupun non materiil	No Recovery	Н	!	

3.3.3 Identifikasi Kesalahan Manusia

Pada tahap

ini, hasil klasifikasi task dari berdasarkan kriteria taksonomi kesalahan akan diidentifikasi lebih detail dengan *error mode* yang ada. Hasil identifikasi kesalahan manusia berupa *error mode* dapat dilihat pada tabel 3.1.

3.3.4 Analisis Konsekuensi

Konsekuensi ini didapat dari data sekunder perusahaan yaitu HIRA bongkar muat kontainer/petikemas, analisis peneliti, dan *brainstorming* dengan *expert*. Analisis konsekuensi diberikan untuk tiap *error description*. Hasil analisis konsekuensi disajikan dalam tabulasi SHERPA pada tabel 3.1.

3.3.4 Analisis Recovery, Probability, dan Critically

Pada pekerjaan bongkar *in hold full* TL diketahui bahwa analisis *recovery* didominasi oleh *task step* yang tidak memiliki langkah pemulihan "*No Recovery*" dengan total *error* sebanyak 9 *error description*. Hal ini menunjukkan pentingnya analisis *human error* dilakukan agar *error* yang terjadi dapat diidentifikasi, dianalisis, kemudian ditemukan langkah perbaikan sehingga *error* dapat diminamilisir hingga dihilangkan. Untuk analisis probabilitas pekerjaan bongkar *in hold full* TL, probabilitas *high* diberikan karena *error* pada *task step* yang diidentifikasi telah sering dilakukan oleh OHMC. Untuk analisis *critically* diketahui bahwa lebih banyak *task* yang mendapatkan pelabelan kritis yaitu sebanyak 9 *task*. Hasil analisis *recovery*, *probability*, dan *critically* disajikan dalam tabulasi SHERPA pada tabel 3.1.

3.3.4 Analisis Remedy

Pada tahap analisis *remedy* ini dilakukan pengusulan strategi untuk pengurangan *error*. Tahap ini merupakan tahap terakhir dalam tabulasi SHERPA. Pengusulan strategi ini disajikan dalam bentuk perubahan atau perbaikan yang disarankan untuk sistem kerja yang bisa mencegah *error* yang terjadi atau paling tidak mengurangi konsekuensi dari kesalahan tersebut. Hasil analisis *remedy* disajikan dalam tabulasi SHERPA pada tabel 3.1.

KESIMPULAN

Dari hasil analisis potensi *human error* dengan metode SHERPA, diketahui bahwa pekerjaan bongkar *in hold full* TL memiliki total 55 *task* dengan 10 *task* teridentifikasi memiliki probabilitas *high*. Strategi perbaikan untuk meminimalisir terjadinya *human error* pada operator HMC dapat dilakukan secara *administrative control*, antara lain adalah *safety training* dan *training* beserta *refresh*-nya, *refresh* teknis operasi bongkar muat, *safety briefing, Work Instruction*, peningkatan pengawasan *foreman*, dan peran serta *security* dan pihak K3. Pelaksanaan *safety training* dan *training* dilakukan sebelum mulai bekerja pertama kali dan semua *refresh* dilakukan setiap 6 bulan sekali selama ±5 menit pada saat 30 menit sebelum bekerja.

DAFTAR PUSTAKA

Andoyo, L., Sarwito, S. & Zaman, B., 2015. Analisis Human Error Terhadap Kecelakaan Kapal pada Sistem Kelistrikan Berbasis Data di Kapal. *Jurnal Teknik ITS*, Volume IV.

Annet, J., 2002. Handbook of Human Factors and Ergonomics Method. s.l.:CRC Press.

Avijanto, 2014. *Marine Inside*. [Online] Available at: http://maritimenesia.blogspot.co.id [Accessed Tuesday November 2016].

Harahap, F. A., 2012. Reliability Assessment sebagai Upaya Pengurangan Human Error dalam Penerapan Kesehatan dan Keselamatan Kerja. *Skripsi*, Jakarta, Universitas Indonesia.

- Primadewi, T., Widjasena, B. & Wahyuni, I., 2014. Faktor-Faktor Utama Penyebab Human Error dalam Kecelakaan pada Operator Alat Berat Bergerak di Tambang Bawah Tanah PT. Freeport Indonesia. *E-journal Universitas Diponegoro*, II(3), pp. 223-226.
- Ratriwardhani, R. A., 2013. Analisis Probabilitas Human Error dengan Pendekatan SLIM pada Pekerjaan Grinding di PT.X. *Laporan Tugas Akhir*, Surabaya, Politeknik Perkapalan Negeri Surabaya.
- Republik Indonesia, 1980. Syarat-Syarat Pemasangan dan Pemeliharaan Alat Pemadam Api Ringan. *Peraturan Menteri Tenaga Kerja dan Transmigrasi Nomor: PER.04/MEN/1980*.
- Republik Indonesia, 1998. Tata Cara Pelaporan dan Pemeriksaan Kecelakaan. *Peraturan Menteri Tenaga Kerja Nomor:* PER.03/MEN/1998.
- Skjong, R. & Wentworth, B. H., 2001. *Expert Judgment and Risk Perception*. Stavanger, Norway, The International Society of Offshore and Polar Engineers.
- Stanton, N. et al., 2005. Handbook of Human Factors and Ergonomics Methods. s.l.:CRC Press.